

과 제 설 명 서

충남의 역사·문화유산 연구 및 대중화			
기관명: (재)충청남도역사문화연구원 직위: 원장 성명: 조한필			
필요성 (사업목표)	내포지역 천주교, 기독교 종교 문화유산을 체계적으로 조사, 발굴하여 문화관광자원화 및 활용 기반 조성		
성과지표	성과지표명 (측정방법 포함)	목표점/단위	가중치
	I-1. 내포지역 종교 문화유산 연구 및 활용 방안 연구	3건	15
	I-2. 도민의 가치 있고 품격있는 삶을 위한 충남 역사 대중화	3건	15
실행계획 (추진일정 및 자원)	I-1. 내포지역 종교 문화유산 연구 및 활용 방안 연구		
	지표성격	정량 / 정성	신규
	투입·과정·산출 / 결과(효과)		
	① 기본계획 및 실행계획 수립, 기초자원조사(1~2월)		
	② 마스터플랜 수립 문화자원 조사 및 기본구상, 천주교 세계유산 학술대회 개최, 보고서 작성(3~9월)		
	② 충남 기독교 문화유산 자료 조사 및 정리, 현장 조사(3~11월)		
	③ 최종보고서 제작 및 결과 보고(12월)		
	I-2. 도민의 가치있고 품격있는 삶을 위한 충남 역사 대중화		
	지표성격	정량 / 정성	신규
	투입·과정·산출 / 결과(효과)		
	① 기본계획수립(1~3월)		
	② 충남 고문서(충청감영) 스토리텔링 기획 및 국역, 발간(3~11월)		
③ 금강역사문화 총서 관련 자료조사 및 원고 의뢰, 집필(3~11월)			
④ 충청관찰사와 충남도지사 특별전 개최(4월)			
⑤ 결과보고(12월)			
관련법규 (조례,규칙)	충청남도 내포문화 진흥에 관한 조례, 충청남도역사문화연구원 정관, 충청남도역사문화연구원 설립 및 지원 조례 등		
과제 추진에 따른 道 협력부서 및 유관기관(부서명)	충청남도 문화정책과, 충청남도 문화유산과, 서산시 관광과, 천주교 대전교구, 충남기독교총연합회 등		
기타사항	기독교유산 조사사업은 현재 문화유산과와 협의중		

성과 지표 정의서

과제명	충남의 역사·문화유산 연구 및 대중화												
성과지표명	내포지역 종교 문화유산 연구 및 활용 방안 연구												
과제추진의 필요성	내포지역에서 발달한 천주교, 기독교 등 종교 문화유산을 체계적으로 조사, 발굴, 재조명하여 문화관광자원화 및 활용 기반 조성												
성과지표 정의 및 세부설명	내포지역 종교 문화유산의 재조명 및 가치 발굴을 위한 기초조사와 연구, 종교 문화유산의 발굴과 활용을 위한 마스터플랜 수립												
2023년 목표값	3건 : -해미국제성지 관광자원화 마스터플랜 수립 보고서 1건 -천주교 세계유산 잠정목록 추진을 위한 학술대회 개최 2건 -충남 기독교 문화유산(건축 기록) 300건 발굴							가 중 치	15				
지표산식	목표달성도												
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적			실적 산출근거			추진부서	내포문화진흥센터 백제충청학연구부				
	Y-3												
	Y-2												
	Y-1							도 관련부서	문화유산과				
	Y(2023년)	3건			대행, 용역사업								
	Y+1												
	Y+2												
Y+3													
목표설정 근거	2021 충청남도역사문화연구원 중장기 계획 2022 백제충청학연구부 주요 업무 목표, 시군 용역사업 추진 2022 내포문화진흥센터 주요 업무 목표 2022년 민선8기 공약(4-14) 전통과 현재가 공존하는 문화관광진흥 중 해미국제성지 세계명소화 2023 내포문화진흥센터 주요 업무 목표 2023 백제충청학연구부 주요 업무 목표												
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
	계획수립, 자원조사		학술대회 개최		종교 문화자원 조사, 기본구상 및 마스터플랜 수립, 보고서 작성				자료정리 최종 보고서 작성		결과 보고		
	- '23. 1~2월 : 기본계획 및 실행계획 수립, 기초자원조사(누계치 : 10%) - '23. 3~9월 : 천주교 세계유산 학술대회 개최(2건), 마스터플랜 수립 문화자원 조사 및 기본구상, 보고서 작성(1건) (누계치 : 60%) - '23. 3~11월 : 충남 기독교 문화유산 자료 조사 및 정리, 현장 조사(누계치 : 90%) - '23. 12월 : 최종보고서 제작 및 결과 보고(누계치 : 100%)												
추진상 특이사항	해미국제성지 관광자원화 마스터플랜 수립(22. 10월 착수/ 초기 단계) 천주교 세계유산 잠정목록 추진(20, 21, 22년 계속사업 추진/ 마무리 단계) 천주교, 기독교 관계자들과 네트워크 구축 및 협업 필요												

성과지표정의서

과제명	충남의 역사·문화유산 연구 및 대중화				
성과지표명	도민의 가치 있고 품격있는 삶을 위한 충남 역사 대중화				
과제추진의 필요성	<ul style="list-style-type: none"> - 충남도청 전신인 충청감영과 관찰사, 그리고 근현대 충남도청과 역대 도지사에 대한 유물 전시를 통해 충남의 발전상을 한눈에 보고 느끼게 함 - 충남 대륙지역 문화권을 상징하는 '금강'의 인문지리적 특징과 그 역사의 흐름, 문화적 특징을 연구함으로써 충남 문화의 정체성과 다양성 발견 				
성과지표 정의 및 세부설명	<ul style="list-style-type: none"> - 고문헌 번역총서발간, 충청관찰사와 충남도지사 특별전 개최 - 대중 교양서 형식의 금강역사문화총서 시리즈 단행본 1권(8권) 및 별책 1권 발간 				
2023년 목표값	3건 : -충남 고문서 번역총서 3권 발간 -특별전 1건 개최 -금강문화총서 2권 발간	가	중	치	15
지표산식	목표달성도				
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적	실적 산출근거	추진부서	박물관운영부 백제충청학연구부
	Y-3				
	Y-2				
	Y-1			도 관련부서	문화유산과 문화정책과
	Y(2023년)	3건			
	Y+1				
	Y+2				
	Y+3				
목표설정 근거	2021 충청남도역사문화연구원 중장기 계획 2022 충남역사박물관 운영자문위원회 결과 환류 2022 백제충청학연구부 주요 업무 목표, 시군 용역사업 추진 2023 충남역사박물관 주요업무 목표 2023 백제충청학연구부 주요 업무 목표				

	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
	기본계획 수립		박충헌공연보 번역 및 교열 발간									결과 보고
			충청 감영일기 번역 및 교열 발간									
			충청감영 스토리텔링 기획 및 발간									
	기본 계획	전시 유물 선정	전시 공사	특별 전시 개최	특별전 운영 및 결과보고							
사업계획수립 및 편찬운영회 운영,			자료조사 및 수집, 분석 집필자 구성 및 원고 의뢰 및 집필						원고 교정 및 인쇄		발간 및 배포	
<p>실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)</p> <p>(충남 고문서 국역 및 발간) - '23. 1~2월 : 기본계획 수립(누계치 : 10%) - '23. 3~12월 : 박충헌 연보 번역 및 교열, 인쇄 및 발간(누계치 : 50%) - '23. 3~12월 : 충청감영일기 번역자 구성, 원고의뢰 및 번역(누계치 : 70%) - '23. 3~12월 : 충청감영 스토리텔링 기획 및 책자 발간(누계치 : 90%) - '23. 12월 : 결과 보고(누계치 : 100%)</p> <p>(충청관찰사와 충남도지사 특별전 개최) - '23. 1월 : 기본계획 수립 및 전시 계획 구상(누계치 : 10%) - '23. 2월 : 전시 유물 선정 및 준비(누계치 : 60%) - '23. 3월 : 전시 공사 및 도록 발간(누계치 : 80%) - '23. 4월 : 특별전 개최(누계치 : 90%) - '23. 4~8월 : 특별전 운영 및 결과 보고(누계치 : 100%)</p> <p>(금강역사문화총서 편찬사업(5차년도)) - '23. 1~3월 : 사업계획수립 및 편찬위원회 운영(누계치 : 10%) - '23. 3~10월 : 금강역사문화 총서 관련 자료 조사 및 수집, 분석, 집필자 구성 및 원고 의뢰 및 집필(누계치 : 60%) - '23. 10~11월 : 원고 교정 및 인쇄(누계치 : 80%) - '23. 12월 : 금강역사문화 총서 발간 및 배포, 결과 및 환류보고서 작성 (누계치 : 100%)</p>												
추진상 특이사항	충청남도 문화유산과 및 문화정책과 관계자와 네트워크 구축 및 협업 필요											

과 제 설 명 서

충남의 독립운동 정신 계승 및 근대사 재조명			
기관명: (재)충청남도역사문화연구원		직위: 원장	
		성명: 조한필	
필요성 (사업목표)	<ul style="list-style-type: none"> - 충남의 정신문화 가치 창출을 위해 충남지역에서 일어난 구국운동인 임진왜변과 한말의병의 정신을 기념하기 위한 의병기념관 건립필요 - 충남 출신의 독립운동가 발굴과 서훈 추진을 통한 충남도의 보훈정책 강화 		
성과지표	성과지표명 (측정방법 포함)	목표점/단위	가중치
	I-1. 의병기념관 건립지원	3건	20
	I-2. 숨은 독립운동가 발굴 및 서훈 추천	3건	20
실행계획 (추진일정 및 자원)	I-1. 의병기념관 건립 지원		
	지표성격	정량 / 정성	계속
	투입·과정·산출 / 결과(효과)		
	① 의병기념관 건립을 위한 중간보고회(2월)		
	② 의병기념관 건립을 위한 최종보고회 및 보고서 작성(4월)		
	③ 의병기념관 건립을 위한 기본계획 추진 지원(7~8월)		
	I-2. 숨은 독립운동가 발굴 및 서훈 추천		
	지표성격	정량 / 정성	계속(4년차)
	투입·과정·산출 / 결과(효과)		
	① 시군별 기본계획 수립(1~4월)		
② 자료 수집 연구 및 현장 조사(5~8월)			
③ 숨은독립운동가 발굴(300명) 공적 조서 작성 및 서훈 추진(9월~11월)			
④ 결과 및 환류보고(12월)			
관련법규 (조례,규칙)	<ul style="list-style-type: none"> - 2022년 민선8기 공약(4-14) 전통과 현재가 공존하는 문화관광진흥 중 의병기념관 건립(도지사 공약사항) - 충청남도역사문화연구원 설립 및 지원 조례 등 		
과제 추진에 따른 도 협력부서 및 유관기관(부서명)	- 충남도 문화정책과, 경로보훈과 등		
기타사항			

성과 지표 정의서

과 제 명	충남의 독립운동 정신 계승 및 근대사 재조명											
성과지표명	의병기념관 건립을 위한 기본구상 수립 및 유물조사											
과제추진의 필요성	충남의 정신문화 가치 창출을 위해 충남지역에서 일어난 구국운동인 임진의병과 한말의병의 정신을 기념하기 위한 의병기념관 건립필요											
성과지표 정의 및 세부설명	도지사 공약사업인 의병기념관 건립을 위해 당위성과 의병관련 문헌 및 유적, 유물 실태조사를 실시하여 기념관의 기본구상 안 마련											
2023년 목표값	의병기념관 기본구상 보고서 1건						가 증 치		20			
지표산식	목표달성도											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적			실적 산출근거			추진부서	내포문화진흥센터			
	Y-3	건										
	Y-2	건										
	Y-1	건						도 관련부서	문화정책과			
	Y(2023년)	1건			용역사업							
	Y+1	건										
	Y+2	건										
	Y+3	건										
목표설정 근거	2022년 민선8기 공약(4-14) 전통과 현재가 공존하는 문화관광진흥 중 의병기념관 건립											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
	현장 조사	의병 기념관 중간 보고회		의병 기념관 최종 보고회			의병기념관 건립 기본계획 사업 추진 지원					
	<ul style="list-style-type: none"> - '23. 1월 : 현장조사(누계치 : 10%) - '23. 2월 : 의병기념관 중간보고회(누계치 : 50%) - '23. 4월 : 의병기념관 최종보고회 및 최종보고서 작성(누계치 : 90%) - '23. 7~8월 : 사업 마무리 후 의병기념관 건립을 위한 기본계획 추진 지원(누계치 : 100%) 											
추진상 특이사항	의병기념관 기본계획 사업의 경우 제안입찰 형식으로 추진되어 본 연구원이 참여도 측정이 불가능											

성과 지표 정의서

과 제 명	독립운동 정신의 계승과 근대 역사 재조명												
성과지표명	충남의 숨은 독립운동가 발굴 및 서훈 추천												
과제추진의 필요성	숨은 독립운동가 발굴 및 서훈 추진을 통한 선양화												
성과지표 정의 및 세부설명	숨은 독립운동가 발굴(300명) 및 공적조서 작성을 통한 서훈추진												
2023년 목표값	숨은 독립운동가 발굴(300명) 및 공적조서 작성을 통한 서훈추진						가 중 치	20					
지표산식	목표달성도												
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적			실적 산출근거			추진부서	백제충청학연구부				
	Y-3	건											
	Y-2	200건			시군 용역사업								
	Y-1	250건			시군 용역사업			도 관련부서	문화정책과 경로보훈과				
	Y(2023년)	300명			시군 용역사업								
	Y+1	건											
	Y+2	건											
	Y+3	건											
목표설정 근거	2021 충청남도역사문화연구원 중장기 계획 2022 백제충청학연구부 주요 업무 목표, 시군 용역사업 추진 2023 백제충청학연구부 주요 업무 목표												
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
	기본계획 수립(시군별)				관련자료 조사, 수집, 분석				숨은독립운동가 발굴(300명), 공적조서 작성 및 서훈 추진				결과 보고
- '23. 1~4월 : 시군별 사업계획서 작성(누계치 : 10%) - '23. 5~8월 : 숨은 독립운동가 관련 자료 조사 및 수집, 분석(60%) - '23. 9~11월 : 숨은 독립운동가 발굴(300명) 및 공적조서 작성을 통한 서훈 추진(80%) - '23. 12월 : 결과 및 환류보고(누계치 : 100%)													
추진상 특이사항	보훈처 및 지방 보훈청, 시군 및 도 보훈 관련 담당자 네트워크 구축 및 협업 필요												

과 제 설 명 서

충남의 자부심을 느끼게하는 박물관 운영 활성화

기관명: (재)충청남도역사문화연구원 **직위:** 원장 **성명:** 조한필

필요성 (사업목표)

- 노후화된 전시관 전면 개편을 통해 다시 찾고 싶은 '명품박물관' 조성
- 충청남도 설립 도립박물관으로서의 정체성 및 위상 강화
- 국내·외 반출 충남 문화유산과 관련된 환수·활용·네트워크 구축 업무 추진을 통해 충청남도 문화정체성 확립, 도민의 문화·예술 국제화 역량 강화

	성과지표명 (측정방법 포함)	목표점/단위	가중치
성과지표	I-1. 도민의 가치있고 품격있는 삶을 위한 충남역사 대중화	1식	15
	I-2. 국내외 반출 문화유산 조사 및 환수 업무 추진	3건	15

실행계획 (추진일정 및 자원)	I-1. 도민의 가치있고 품격있는 삶을 위한 충남역사 대중화			
	지표성격	정량 / 정성	계속	투입·과정·산출 / 결과(효과)
	① 충남역사박물관 리모델링 사업 공공디자인 심의(3월)			
	② 충남역사박물관 전시관 리모델링 실시설계(4~7월)			
	③ 실시설계도서 계약심사 및 승인(8월)			
	④ 충남역사박물관 전시관 리모델링 착공(9월)			
	⑤ 문화체육관광부 공립박물관 설립타당성 사전평가(10월)			
	⑥ 충남역사박물관 전시관 리모델링 완공(12월)			
	I-2. 국내외 반출 문화유산 조사 및 환수 업무 추진			
	지표성격	정량 / 정성	계속	투입·과정·산출 / 결과(효과)
	① 기본계획 수립 (1~2월)			
	② 美클리블랜드미술관과 협력체계 구축(3~7월)			
	③ 가루베 지온 『백제미술』국내 최초 완역 추진(1~11월)			
	④ 해외 속 충남 정신 찾기 역사탐방 추진(3~11월)			
	⑤ 결과보고(12월)			

관련법규 (조례,규칙)

박물관 및 미술관 진흥법, 충청남도 공공디자인등의 진흥에 관한 조례, 충청남도역사문화연구원 정관, 충청남도역사문화연구원 설립 및 지원 조례, 충청남도 국외소재 문화재 보호 및 환수활동 지원 조례

과제 추진에 따른 협력부서 및 유관기관(부서명)

문화체육관광부, 도의회 행정문화위원회, 도 문화유산과, 도 문화정책과
공주시청, 문화재청, 국외소재문화재재단 등

기타사항

- 지표 I-1의 핵심 과업은 전시관 리모델링 사업이지만, 문체부의 사전평가와 충청남도 공공디자인심의, 실시설계도서 계약심사 등 여러 행정절차를 거쳐야 함. 사업의 완료기한을 2023년 12월로 설정해두었으나, 행정처리 결과에 따라 준공이 지연될 수 있음.
- 지표 I-1은 충남도비(15억)과 공주시비(15억)의 예산 확보를 바탕으로 추진되고 있는데, 현재 충남도비만 편성된 상태, 2023년 공주시 1차 추경이 필요한 상황

성과 지표 정의서

과 제 명	충남의 자부심을 느끼게하는 박물관 운영 활성화											
성과지표명	도민의 가치있고 품격있는 삶을 위한 충남역사 대중화											
과제추진의 필요성	<ul style="list-style-type: none"> - 충남역사박물관은 도 설립 공립박물관으로 2006년 9월 개관 - 개관 후 17년간 상설전시실 전면개편이 없었으며, 관련 기자재 및 시설물의 노후화로 인한 잦은 고장 등으로 대민서비스 기능 부실 - 국가지정 문화재(보물), 도지정문화재 포함 약 5만점의 유물을 충남도민에게 공개 전시하여 충남 역사정체성 확립 											
성과지표 정의 및 세부설명	<ul style="list-style-type: none"> - 역사박물관 전시관의 현대화로 도민이 찾아가고 싶은 공립박물관 만들기 - 전시관내 부재했던 장애인 및 노약자 시설 설치로 사회적 약자층 배려 - 2021~2022년 추진한 충남역사박물관 조경 및 환경개선사업을 추진하였고, 2022~2023년 충남역사박물관 리모델링 사업을 통해 명품박물관 조성 											
2023년 목표값	1식						가 중 치			15		
지표산식	목표달성도											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적	실적 산출근거			추진부서	박물관운영부					
	Y-3	건										
	Y-2	건										
	Y-1	1건	기본설계			도 관련부서	충청남도 문화정책과 공주시 문화체육과					
	Y(2023년)	2건	실시설계/ 리모델링 공사									
	Y+1	건										
	Y+2	건										
Y+3	건											
목표설정 근거	2023년 충청남도 충남역사문화연구원 출연금 2023 충청남도역사문화연구원 전략과제(사업계획서) 2023 충남역사박물관 박물관운영부 주요 업무 목표											
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
	기본설계 검토		공공디자인 사전 심의 및 박물관 전시관 리모델링 실시설계					실시설계 도서 심의 및 공사 착공		문체부 사전평가 심의		공사 준공
<ul style="list-style-type: none"> - '23. 1~2월 : 공사 기본설계 검토(누계치 : 5%) - '23. 3~7월 : 충청남도 공공디자인 사전 심의 및 전시관 리모델링 실시설계(누계치 : 40%) - '23. 8~9월 : 전시관 리모델링 실시설계도서 심의 및 전시관 리모델링 공사 착공(누계치 : 80%) - '23. 10~12월 : 문체부 사전평가 심의 및 리모델링 공사 준공(누계치 : 100%) 												
추진상 특이사항	2023년 공주시 1차 추경에 반드시 15억의 예산편성이 필요한 상황 문화체육관광부, 충청남도감사위원회, 충청남도공공디자인센터 등의 사전검토 및 심의 등을 원만하게 통과해야 함											

성과 지표 정의서

과 제 명	충남의 자부심을 느끼게하는 박물관 운영 활성화												
성과지표명	도민의 가치있고 품격있는 삶을 위한 충남역사 대중화												
과제추진의 필요성	국내·외 반출 충남 문화유산과 관련된 환수·활용·네트워크 구축 업무 추진을 통해 충남도 문화정체성 확립, 도민의 문화·예술 국제화 역량 강화												
성과지표 정의 및 세부설명	<ul style="list-style-type: none"> - 가루베 지온의 『백제미술』 국내 최초 완역 추진으로 충남 반출 문화유산의 불법 반출 관련 근거 연구 - 도민과 함께하는 '해외 속 충남정신 찾기 역사탐방' 운영을 통해 참가자들의 국제화 역량 제고, 올바른 역사인식 함양 기대 - '22년 이기하 묘지를 국내로 반환한 美클리블랜드미술관과 협력체계 구축을 통해 충남도의 문화예술 국제화 역량 강화, 도립미술관 전시콘텐츠 확보 등 기대 												
2023년 목표값	· 3건 : 번역서 발간 1건 역사탐방 1건 美클리블랜드미술관과 협력체계 구축 1건						가 중 치	15					
지표산식	목표달성도												
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적			실적 산출근거			추진부서	문화유산교류협력부				
	Y-3	건											
	Y-2	건											
	Y-1	건						도 관련부서	문화유산과				
	Y(2023년)	3건			계속(도 출연사업)								
	Y+1	건											
	Y+2	건											
Y+3	건												
목표설정 근거	2022. 4. 문화유산교류협력부 운영자문위원회(상반기) 결과 환류 2022. 12. 문화유산교류협력부 운영자문위원회(하반기) 결과 환류 2022 전문가 자문(7월, 8월, 12월 총 6인) 내용 반영												
실적주기별 목표값* (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
	기본계획 수립		美클리블랜드미술관과 협력체계 구축										결과 보고
	가루베 지온 『백제미술』 국내 최초 완역 추진												
	도민과 함께하는 '해외 속 충남정신 찾기 역사탐방' 추진												
	<ul style="list-style-type: none"> - '23. 1~2월 : 기본계획수립(누계치 : 10%) - '23. 3~7월 : 美클리블랜드미술관과 협력체계 구축(누계치 : 40%) - '23. 1~11월 : 가루베 지온 『백제미술』 국내 최초 완역 추진(누계치 : 75%) - '23. 3~11월 : 해외 속 충남 정신 찾기 역사탐방 추진(누계치 : 95%) - '23. 12월 : 결과보고(누계치 : 100%) 												
추진상 특이사항	가루베 지온 『백제미술』 번역시, 유족과 저작권 협의 필요												

경 영 환 경 분 석

설립목적 및 경영전략	<ul style="list-style-type: none"> ○ 연구원 설립목적(정관 제1조) <ul style="list-style-type: none"> - 충청남도의 역사와 문화를 종합적이고 체계적으로 발굴·조사·연구하여 현대에 재조명하고 전시·보존·홍보하여 정신적 유산으로 계승·발전시키는데 이바지 ○ 「도민과 함께 역사·문화유산 가치를 창출·계승·향유」를 연구원의 미션으로 삼아 <ul style="list-style-type: none"> - 「차별화된 전문역량 고도화」, 「사업실행의 체계적 관리」, 「충남의 새로운 역사가치 대중화」, 「도민과 함께 하는 열린경영」이라는 전략목표와 연구·보존·활용·신뢰라는 핵심가치를 가지고 「충남의 역사문화를 선도하는 핵심 연구기관」을 실현
도 증장기발전 전략 연계	<ul style="list-style-type: none"> ○ 민선 8기 ‘힘센충남’의 도정과제 중 ‘가치있고 품격있는 삶’ 실현을 위하여 <ul style="list-style-type: none"> - 220만 도민 문화향유 기회 확대 및 인프라의 체계적 구축을 위해 충남의 역사와 문화·예술·교육 등의 분야에 뚜렷한 의지를 가지고 그에 부합한 정책을 추진할 것으로 예측됨 ○ 우리 연구원은 도의 증장기 발전 전략과 연계하여 <ul style="list-style-type: none"> - 기독교 문화유산 연구, 숨은 독립운동가 찾기 등 도 및 시군 독립운동 선양사업확대에 따른 근대사 연구에 주력 - 지속가능한 문화유산 관리체계 구축을 위한 문화재 보존관리 정책 연구기능 강화 - 매장문화재 학술 발굴 추진을 통해 학술적 연구가치 제고 - 국내외 반출문화 유산의 적극적인 환수 노력과 - 박물관 환경개선 사업을 통해 누구나가 문화와 여가를 즐길 수 있는 충남의 관광명소로 탈바꿈 - 내포지역 역사문화적 가치 창출을 위한 ‘내포문화진흥센터’ 역할 강화 및 ‘의병기념관’ 건립을 위한 기본 구상 수립 - 찾아가는 박물관, 지역민을 위한 역사문화 축제, 세계유산활용 프로그램 등 사회적 약자와 도민을 위한 프로그램 운영 <p>⇒ 도정의 정책과 부합한 역사문화 대중화로 도민의 역사문화 누림 확대 기여</p>
대내외 환경분석	<ul style="list-style-type: none"> ○ 외부환경 분석 <ul style="list-style-type: none"> - 코로나 19가 가져온 경제충격의 영향에 적응하기 시작하면서 경기회복의 기대가 높았으나 러시아-우크라이나 전쟁이 발생하고 상황이 장기화되면서는 세계의 경제 및 정치, 사회, 산업 등에 전 분야에 부정적인 영향을 주고 있어 소비심리와 관광사업 위축

- 다만, 최근 실내마스크 착용 의무 해제 등 코로나19 바이러스가 일상화됨에 따라 보다 다양한 문화 행사가 가능해질 것으로 예측
- 도민의 만족도와 삶의 질 제고를 위한 충청남도의 문화 서비스 인프라 확대 구축
- 충청남도 내포문화 진흥에 관한 조례가 제정되고 실행됨에 따라 내포 지역 천주교, 불교 등 세계유산에 등재할 문화유산 발굴 및 이를 활용할 특성화 사업 전망

○ 내부역량 분석

- 역사문화분야 영역에 대한 다양한 핵심 인력의 보유와 축적된 연구 성과물을 바탕으로 도정 정책연구 실행력 구비
- 도민에게 역사문화 관련 지식에 대한 정보를 전파하기 위해 아카이브 시스템 구비 및 연구자료 서비스 제공
- 국가, 지방자치단체, 국내외 유관기관 등 국내외 폭넓은 연구 네트워크 구축
- 연구원의 지속가능한 발전을 위해 도 시군에게 시책구상 제공, 교육 강화 등 학습조직 문화 정착
- 충남 최초 노동자 이사제 도입·운영, 인권경영, 적극행정, 청렴 캠페인, 윤리경영 자가진단, 사회 봉사활동 등 사회적 가치 실현 문화 확산
- 소통과 공감 소모임, 근로자 대표회의 등 직원 간 갈등관리·소통과 배려의 조직 문화가 활성화

○ 연구원 SWOT 분석

Strength(강점)	Weakness(약점)
<ul style="list-style-type: none"> • 충남의 더 행복한 충남을 위해 역사문화 인프라가 더욱 확대되고 있음 • 백제사·지역사·조선사·내포 특성화 연구 등 도 중장기 발전과 연계한 정책연구를 추진할 수 있는 연구인력이 다수 포진 • 역사문화 연구 관련 전문기관으로 유네스코 세계기록유산 등 국내외 충남 관련 유물과 연구 성과물이 DB화되어 공개 중 • 이로 인한 편리성 증대 및 물질사회로 치달을 수 있는 4차 산업혁명 시대에 휴머니즘을 이끌 수 있는 인본주의 중심의 연구 가능 • 중국·베트남·미국·일본 등 30여개 국내외 전문가 네트워크 형성으로 충남의 역사문화를 세계화 할 수 있는 기반 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 조직 경력 정체 및 인력의 고령화로 인한 매너리즘 • 수탁 및 대행사업에 편중되어 능동적이지 못한 연구 태도 및 그로 인한 부서 간 이기주의와 연구 행정 미흡 • 한국유교문화진흥원 분리독립으로 인한 연구원 핵심인력의 전출 • 충청남도 공공기관 통폐합에 따른 대상기관의 운영 효율성 증대 및 발전·성장 가능성이 향상된 반면, 연구원의 경우 존치로 인해 자체 혁신 및 경영 효율화 방안 모색 필요
Opportunity(기회)	Threat(위기)
<ul style="list-style-type: none"> • 코로나19 바이러스의 전세계적 유행에도 K-문화는 글로벌화되어 그로 인한 한국 문화에 젖어드는 외국인들의 수요가 폭발적으로 늘어남 • 이를 계기로 충남의 역사를 알릴 기회가 증대되었고 비대면 문화가 해체됨에 따라 그동안 절제되었던 문화 향유에 대한 요구는 점차 극대화 되고 있음 • 3.1운동 등 근대사 연구 확대, 내포 역사문화에 대한 도정의 큰 관심 등 충남을 대표할 역사문화 전문기관으로 기능 확대와 사업의 확대 가능성이 증가하고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> • 한국유교문화진흥원의 연구원 분리에 따른 다수의 인력 전적으로 연구원의 연구 경쟁력이 약화 우려 • 한국유교문화진흥원·국립문화재연구소·백제세계유산센터 등 우리 연구원과 유사성을 가진 기관의 기능 강화로 정책사업의 축소가 예상되며 그로 인한 경쟁 심화 및 전문인력 유출 위험이 존재

	<p>○ 전략적 시사점</p> <ul style="list-style-type: none"> - 한국유교문화진흥원이 연구원에서 분리되면서 연구원의 핵심인력과 축적된 유교성과에 대한 이관에 따라 연구원의 기능과 정체성을 새롭게 재정립할 필요가 있음 - 도민들이 만족하는 역사문화 향유의 질을 제고하기 위해 백제·금강·내포 등 각 문화권별로 역사문화에 대한 지식 및 문화 욕구 충족을 위해 - 충남만의 고유한 역사문화 자원발굴과 기초연구에 중점을 다할 것이며 15개 시군과 서로 상생하고 협력하는 미래지향적 연구원을 조성
<p>문제점 및 개선책</p>	<p>< 연구원의 미션과 비전 달성을 위한 연구원 전략 목표 및 전략과제 수립 ></p> <p>○ 전략목표로는</p> <ul style="list-style-type: none"> - 차별화된 전문역량 고도화 - 문화유산의 체계적 관리 - 충남의 역사문화 역사가치 대중화 - 고객과 함께하는 열린경영 <p>○ 부분별 전략과제 수립</p> <ul style="list-style-type: none"> - 연구사업의 특성화 - 문화원형 발굴 및 육성 - 매장문화재 발굴과 보존 - 충남형 문화유산 관리체계 확립 - 연구성과 공유 확대 - 도민과 함께하는 열린 박물관 운영 - 도민을 위한 향유 프로그램 다양화 - 역사문화연구의 협력체계 강화 - 사회적 가치 실현 구체화 <p>⇒ 충남의 역사문화 연구를 선도하는 핵심 기관 이룩</p>